

## НАШИ ИССЛЕДОВАНИЯ

### О становлении и развитии научной школы «Проблемы совершенствования управления органами и учреждениями ФСИН России» на кафедре административно-правовых дисциплин Вологодского института права и экономики ФСИН России

■ **В.В. ЕГОШИН** – доцент кафедры административно-правовых дисциплин ВИПЭ ФСИН России, кандидат юридических наук, доцент

Важнейшее направление научных исследований на кафедре, в рамках которого складывается научная школа, – проблематика совершенствования управления органами и учреждениями ФСИН России. Развитие научной школы происходит в период реформирования уголовно-исполнительной системы.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 14.10.2010 г. № 1772-р утверждена Концепция развития уголовно-исполнительной системы Российской Федерации до 2020 г., которая определяет в качестве одного из направлений развития пенитенциарной системы – повышение эффективности управления УИС, использование инновационных разработок и научного потенциала.

Основным направлением научных исследований школы является совершенствование:

- организационной и функциональной структуры органов и учреждений ФСИН России;
- организации управленческой деятельности, планирования и организационного проектирования в уголовно-исполнительной системе;
- кадрового обеспечения и системы профессионального образования сотрудников и др.

Основатели научной школы – известные ученые: доктор юридических наук, профессор, заслуженный юрист Российской Федерации Анатолий Михайлович Кононов, доктор юридических наук, профессор Сергей

Алексеевич Старостин, длительное время работающие на кафедре административно-правовых дисциплин.

Обладая огромным опытом научной, управленческой и педагогической работы, ученые принимают активное участие во всех проводимых в институте научных мероприятиях, осуществляют руководство научными исследованиями адъюнктов и соискателей вуза, а также выпускными квалификационными работами курсантов, студентов и слушателей, подготовку научных трудов, рецензирование статей, монографий и учебно-методических изданий, на достаточно высоком методическом уровне проводят учебные занятия по курсу «Организация правоохранительной деятельности».

На кафедре административно-правовых дисциплин ВИПЭ ФСИН России проводится целый ряд диссертационных исследований, посвященных отдельным направлениям развития научной школы. В качестве примера можно привести диссертацию соискателя А.И. Водополова «Управленческие решения в УИС: правовые и организационные основы принятия и реализации» (научный руководитель – профессор кафедры, доктор юридических наук, профессор Л.М. Колодкина).

Управленческое решение является одной из важных составляющих управленческого процесса. Деятельность руководителя представляет собой совокупность решений, организующих деятельность подчиненного коллектива, обеспечивающих успешную реализацию возложенных на подразделение задач, преодоление возникающих проблем.

Управленческая деятельность в УИС не сводится только к организации деятельности подчиненного подразделения, но и выходит за рамки того или иного служебного коллектива. Это касается, прежде всего, работы с лицами, отбывающими наказание. Характер управляющего воздействия в данной сфере отличается от такового же в отношении сотрудников, что обуславливает несколько иные подходы к процессу выработки, принятия и реализации управленческих решений.

Не менее актуальным является и диссертационное исследование адъюнкта кафедры Е.А. Яковлева «Правовое регулирование и организация деятельности уголовно-исполнительной системы в сфере реализации антикоррупционного законодательства» (научный руководитель – С.А. Старостин).

Применение антикоррупционных мер и организация деятельности органов УИС в сфере использования антикоррупционного законодательства Российской Федерации обусловлены тем, что количество преступлений коррупционной направленности среди сотрудников УИС возрастает. Таким образом, одной из наиболее важных задач развития пенитенциарной системы Российской Федерации является разработка правовых средств противодействия коррупции в системе ФСИН России.

Методам управления в уголовно-исполнительной системе посвящено научное исследование соискателя Т.В. Макаровой (научный руководитель – Л.М. Колодкин).

«Правовое регулирование и организация деятельности территориальных органов ФСИН России» – тема диссертационного исследования адъюнкта О.Н. Копыловой (научный руководитель – С.А. Старостин), посвященного анализу проблем реформирования в области государственного управления в целом и управления системой наказания в частности.

Многие важные проблемы, решаемые в рамках исследований освещены в уже защищенных диссертационных исследованиях на соискание ученой степени кандидата юридических наук по специальности 12.00.11 «Судебная власть, прокурорский надзор, организация правоохранительной деятельности». Здесь стоит отметить научные работы П.В. Голодова «Правовое регулирование

и организация деятельности руководителя учреждения уголовно-исполнительной», Э.Т. Щербы «Взаимодействие подразделений ФСИН и МВД России по предупреждению побегов и розыску лиц, убежавших из мест лишения свободы», А.И. Одинцова «Правовые и организационные основы информационного обеспечения деятельности ФСИН России», О.В. Кондрашина «Организационно-правовое обеспечение служебной деятельности специальных подразделений по конвоированию ФСИН России», С.В. Перова «Организационное проектирование в уголовно-исполнительной системе», Р.В. Колодина «Правовые и организационные аспекты общественного контроля за деятельностью воспитательных колоний». По материалам данных исследований изданы монографии и практические рекомендации, используемые в деятельности органов и учреждений ФСИН России.

В целях взаимодействия с другими научными школами по инициативе кафедры с участием известных ученых и сотрудников практических органов ежегодно проводятся научно-практические семинары, в том числе международные. Так, 29 апреля 2008 г. был проведен международный научно-практический семинар «Международное сотрудничество в области кадрового обеспечения деятельности пенитенциарных учреждений: современные проблемы и перспективы развития», 13 мая 2010 г. – межкафедральный научно-практический семинар «Актуальные вопросы формирования административно-правового статуса сотрудника ФСИН России в условиях реформирования УИС и системы государственной службы Российской Федерации», 28 апреля 2011 г. – международный научно-практический семинар «Традиции и инновации в правовой подготовке сотрудников уголовно-исполнительной системы в России и за рубежом (в сфере реализации Концепции УИС до 2020 г.)». По материалам данных семинаров публикуются сборники, рассылаемые в учебные заведения и практические органы.

Научная школа продолжает развиваться и совершенствовать свои исследования и разработки в сфере организации правоохранительной деятельности и управления органами и учреждениями ФСИН России.